



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
জাতীয় রাজস্ব বোর্ড

জাতীয় মুসক দিবস  
১০ জুলাই ২০১২

বাংলাদেশে মূল্য সংযোজন কর ব্যবস্থা  
তাত্ত্বিক ও প্রায়োগিক মানদণ্ডে এর সীমাবদ্ধতা  
ও তা উত্তরণের উপায়।

মোঃ ফরিদ উদ্দিন  
সদস্য (মুসক মীতি)  
জাতীয় রাজস্ব বোর্ড, ঢাকা।

বাংলাদেশে মূল্য সংযোজন কর ব্যবস্থা  
তাত্ত্বিক ও প্রায়োগিক মানদণ্ডে এর সীমাবদ্ধতা ও তা উত্তরণের উপায়।

১। ভূমিকা :

সহজ কথায় মূল্য সংযোজন কর (মসক) বলতে সংযোজিত মূল্যের (Added value) উপর আরোপিত ও আদায়কৃত করকে বুঝায়। অন্যভাবে বললে : 'বিক্রিমূল্য বিয়োগ কর মূল্য (Sales minus purchase)- হচ্ছে মূল্য সংযোজন কর। যে কোন অর্থনৈতির পূর্বাপর সকল অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডকে অত্যন্ত ব্রহ্ম ও কার্যকরভাবে সম্পর্কিত (Integrated) করে এ কর ব্যবস্থা সে অর্থনৈতির কাঞ্চিত অর্থনৈতিক প্রবৃক্ষ, রাজস্ব উৎপাদন বৃক্ষ, বিনিয়োগ পরিবেশের উন্নয়ন ও অর্থনৈতিক বৈষম্য হ্রাসে এককভাবে সবচেয়ে বেশী অবদান রাখতে পারে - বিধায় বর্তমান বিষে এটি সবচেয়ে বেশী জনপ্রিয় ও কার্যকর পোক্ষ কর ব্যবস্থা। বর্তমানে ১৪.৭ টি দেশে এ ব্যবস্থা চালু আছে। একই বিচেলনায় ১৯৯১ সনে যখন রাংলাদেশের জিডিপি ছিল ১,১০,৫১৮ কোটি টাকা, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড রাজস্ব ছিল ৬১৫২ কোটি টাকা, জাতীয় রাজস্ব বোর্ড রাজস্ব ও জিডিপি'র অনুপাত ছিল ৫.৫৭%। পূর্বতন আবগারী শক ও জিডিপি'র অনুপাত ছিল মাত্র ১.৫৮%, তখন অনেকটা সীমিত আকারে ব্যাপক সীমাবদ্ধতা নিয়ে, বলা যায় তাড়াছড়া করে, বাংলাদেশে এ কর ব্যবস্থা প্রবর্তন করা হয়। এখনো এ কর ব্যবস্থা ঐ রকম সীমিত আকার ও সীমাবদ্ধতার মধ্যেই আছে বলে ধরে নেয়া যায়। তারপরও এ ব্যবস্থা আমদানি ও হানীয় পর্যায়ে সম্পূর্ক শক ও মূল্যসহ বর্তমানে জাতীয় রাজস্ব বোর্ড রাজস্বের প্রায় ৫৫% অর্ধাং প্রায় পরোশ হাজার কোটি টাকা রাজস্ব অবদান রাখে। মূলত: এ কর ব্যবস্থার ব্যাপক অবদানের কারণেই বাংলাদেশের জাতীয় রাজস্ব বোর্ড রাজস্ব ও জিডিপি'র অনুপাতও ৯১ সনের শতকরা ৫.২৭। হতে বৃক্ষ পেষে বর্তমানে প্রায় শতকরা ১০ তে উন্নীত হয়েছে। এ থেকে আমাদের জাতীয় অর্থনৈতিকে এ কর ব্যবস্থার গুরুত্ব অনুধাবন করা যায়।

২। মূল্য ব্যবস্থার শক্তি :

মূল্য সংযোজন কর ব্যবস্থা দেশের অর্থনৈতিক প্রবৃক্ষ তথা জাতীয় অর্থনৈতিক ক্রমবৃদ্ধিশীল মূল্য সংযোজন (value addition) এর সাথে সঙ্গতি রেখে ও ভোকাস্বার্থ সংরক্ষণ করে সর্বোচ্চ পরিমাণ রাজস্ব উৎপাদনে সবচেয়ে ব্রহ্ম ও কার্যকর ব্যবস্থা। তাত্ত্বিক/আদর্শিক মানদণ্ডে উন্নত, প্রয়োগ ও পরিপালনে (compliance) কার্যকর মূল্য ব্যবস্থা জাতীয় আয় নিরূপণে, আমদানিতে যিথ্যা ঘোষণা ও চোরাচালান নিরোধে এবং আদর্শ প্রত্যক্ষ কর/আয়কর ব্যবস্থার যথাযথ বাস্তবায়ন ও পরিপালন নিশ্চিতকরণে সবচেয়ে দক্ষ কর ব্যবস্থা। ভোগ বা ব্যয়কর (consumption/expenditure tax) প্রকৃতির বিধায় এ কর ব্যবস্থা জাতীয় অর্থনৈতির সরকারী ও বেসরকারী খাতের সকল করার্থেও ব্যয় বা ভোগ কে প্রতিযোগিতামূলক হিসাবের আওতায় এনে স্বচ্ছতার সাথে নিয়ন্ত্রণ করতে পারে। ফলে দেশে অর্থনৈতিক সুশাসন প্রতিষ্ঠা, দেশী-বিদেশী বিনিয়োগ বৃক্ষ, বিনিয়োগকারীদের মধ্যে সুষম প্রতিযোগিতা নিশ্চিত হতে পারে। স্বচ্ছতার সাথে ভোকাস্বার্থ সংরক্ষণেও এর বিকল্প নেই।

### ৩। আদর্শ মূসক ব্যবহার বৈশিষ্ট্য ও গুনাবলী ৪

পুরোপুরি আদর্শ মূসক ব্যবহার তত্ত্বে আছে, বাস্তবে কোথাও নেই। তত্ত্বের দিক থেকে প্রত্যেক মূসক ব্যবহায় কম বেশী সীমাবদ্ধতা আছে। তারপরও পৃথিবীতে অনেক দেশেই তত্ত্ব বা আদর্শের দিক থেকে তুলনামূলকভাবে উচ্চ মূসক ব্যবহায় আছে। সে রকম আদর্শ মূসক ব্যবহার প্রধান প্রযোগ বৈশিষ্ট্য বা গুনাবলী হচ্ছে নিম্নরূপ:-

ক) করযোগ্য পণ্য সরবরাহ ও সেবা প্রদানের প্রত্যেক পর্যায়/পয়েন্টে অর্জিত মূল্য সংযোজনের (Value Addition) উপর কর আরোপ ও আদায় করা হয় বিধায় মূসক একটি হিসাব ও ডক্যুমেন্ট/রেকর্ডস লিভিং এবং করের পৌন:পুনিকতা (cascading effect) মুক্ত ব্যবহায়।

খ) এ কর ব্যবহায় করের পরিধি/নেটওয়ার্ক অন্য যে কোন পরোক্ষ কর ব্যবহায় যেমন-আবগারী বা বিক্রয় কর ব্যবহার তুলনায় সবচেয়ে বেশী বিস্তৃত করা যায়। কতিপয় বিশেষ ক্ষেত্র ব্যৱৃত্তি পণ (Consideration) যোগ্য সকল অর্থনৈতিক কর্মকাণ্ডকে এ ব্যবহায় করযোগ্য করা যায়। এতে কর আদায়ের ভিত্তি ব্যাপক বৃক্ষি পায়।

গ) এ কর ব্যবহায় প্রধানত এক হার বিশিষ্ট (single rated)। করের পৌন:পুনিকতা রোধ করে পণ্য সরবরাহ বা সেবা প্রদানের প্রত্যেক পর্যায়ে অর্জিত শুধু মূল্য সংযোজনের উপর কর আদায়ের লক্ষ্যে এ কর ব্যবহায় সাধারণত: এক হার বিশিষ্ট হয়।

ঘ) করযোগ্য পণ্য বা সেবা সরবরাহের প্রতিটি স্তরে প্রকৃত মূল্য সংযোজনের উপর কর আদায় নিশ্চিতকর্ত্ত্বে এ কর ব্যবহায় ভিত্তিমূল্য হিসেবে ইনভয়েস ভিত্তিক বিনিময় মূল্য (Transaction price) তথা বাজার মূল্যকে ব্যবহার করা হয়। এতে ট্যারিফ মূল্য বা সংকুচিত ভিত্তিমূল্যের কোন স্বীকৃতি নেই।

ঙ) বৈতকর মুক্ত রাজস্ব ও ভোক্তা স্বার্থের সর্বোচ্চ সুবিধা প্রাপ্তির লক্ষ্যে এ ব্যবহায় কর মুক্ত বা কর অব্যাহতির খাত সাধারণত: খুব সীমিত রাখা হয়।

চ) আয়দানি, উৎপাদন, সেবা প্রদান, পাইকারী ও খুচরা ব্যবসার সকল সরবরাহ পর্যায়ে হিসাব ও রেকর্ডভিত্তিক মূল্য সংযোজনের উপর এ কর আরোপ ও আদায় করা হয় বিধায় এতে রাজস্ব উৎপাদন ক্ষমতা অন্য যে কোন পরোক্ষ কর ব্যবহার চেয়ে বেশী। এতে প্রতিস্তরে করের বোকাও কর থাকে। এ ব্যবহায় ডিডিপি'র প্রযুক্তির সাথে মিল রেখে ও করের পৌন:পুনিকতা বা বৈতকর পরিহার করে রাজস্ব আদায় বৃক্ষি করা যায়।

ছ) এ করের ভার বা বোকা চূড়ান্তভাবে চূড়ান্ত ভোক্তা (Final consumer) বহন করে বিধায় একে ভোক্তাকর ব্যবহা বলা হয়। এতে করের চূড়ান্ত ভার চূড়ান্ত ভোক্তা ও মধ্যবর্তী স্তরের সবরাহকারীগণ শুধু তাঁদের প্রত্যেকের স্তরের অর্জিত মূল্য সংযোজনের (value addition) করভার বহন করে বিধায় মধ্যবর্তী ভোক্তা/উদ্যোক্তাদের বিনিয়োগ ব্যয়ওহাস পায়।

জ) বিনিময় মূল্য ভিত্তিক, একহার বিশিষ্ট ও করের পৌন:পুনিকতা মুক্ত বিধায় মূসক ব্যবহা বিনিয়োগ ও ব্যবসায় বাস্তব এবং অর্থনৈতিক প্রযুক্তি সহায়ক।

খ) এ ব্যবস্থা রেকর্ড ও হিসাবতিতিক বিধায় প্রত্যক্ষ কর/আয়কর ব্যবস্থার স্বত:স্ফূর্তি প্রতিপালন ও দক্ষ ব্যবস্থাগুরূর জন্য অতিশয় কার্যকর ব্যবস্থা।

এও) করের পৌন:গুণিকতা থেকে মুক্ত থেকে ব্যবসা-বাণিজ্য পরিচালনার জন্য এ ব্যবস্থায় প্রত্যেক ক্রেতা ও বিক্রেতা স্ব স্বার্থেই কর চালান (Tax invoice) পরম্পর থেকে চেয়ে নেয় বিধায় একে স্ব আয়োগী (Self enforcing) ও স্ব প্রতিরোধী (Self policing) কর ব্যবস্থাও বলা হয়।

ট) এ কর ব্যবস্থায় স্ফূর্তি ব্যবসায়ীদেরকে সাধারণত: করের আওতামুক্ত রাখা হয় অথবা টার্নওভার কর নামে অতি সামান্য কর হারের অধীন করা হয়। এর ফলে স্ফূর্তি উদ্যোক্তাদের পক্ষে টিকে থাকা সহজ হয়।

৪। আদর্শগতভাবে দক্ষ ও কার্যকর জাতীয় মূসক ব্যবস্থা প্রণয়নে প্রধান প্রধান বিবেচ্য :

তাদ্বিক/আদর্শিক মূল্য সংযোজন কর ব্যবস্থার বৈশিষ্ট্য ও গুনবলীর নিরাখে জাতীয় মূসক ব্যবস্থা প্রণয়ন করা প্রত্যেক দেশের জন্য একটি বড় চ্যালেঞ্জ। যে দেশ তার অর্থনৈতিক উন্নয়ন অবস্থা, উন্নয়নের গতি প্রকৃতি, মাথা পিছ আয়, জাতীয় অর্থনৈতিক ও কর সংস্কৃতি ইত্যাদির যথার্থ মূল্যায়ন করে আদর্শ মূল্য সংযোজন কর ব্যবস্থার প্রধান প্রধান বৈশিষ্ট্য বা গুনবলীর সর্বোচ্চ ব্যবস্থা নিশ্চিত করে জাতীয় মূসক ব্যবস্থা প্রণয়নপূর্বক প্রয়োগিক দিক থেকে সর্বোচ্চ প্রতিপালন ও বাস্তবায়ন নিশ্চিত করতে পারে - সে দেশ মূসক ব্যবস্থায় তত্ত্ব সফল। এ লক্ষ্যে নিম্নোক্ত বিষয়ের দিকে সর্বিশেষ দৃষ্টি দিতে হয় :

ক) করযোগ্য ও কর অব্যাহতিযোগ্য সরবরাহ বা খাত যথাযথভাবে পরীক্ষাপূর্বক নির্ধারন করা;

খ) জাতীয় অর্থনীতি বাস্ক মূসক হার নির্ধারন করা;

গ) বাজার ও মূসক বাজাব করতিপি নির্ধারন করা;

ঘ) কর আরোপ ও আদায় পক্ষতি সহজীকরণ করা- যাতে প্রতিপালন ব্যয় হাস ও হার বৃক্ষ পায়;

ঙ) জাতীয় অর্থনীতির উন্নয়ন অবস্থা ও গতি প্রকৃতি বিবেচনা করে করযোগ্য টার্নওভার (Threshold) নির্ধারণ ও স্ফূর্তি ব্যবসায়ীদের স্বার্থ সংরক্ষণ করা।

৫। আদর্শিক মানদণ্ডে বাংলাদেশের মূসক ব্যবস্থার সীমাবদ্ধতা বা চ্যালেঞ্জসমূহ :

(১) বাংলাদেশের মূসক আইন ও বিধি'র সীমাবদ্ধতা :

ক) বাংলাদেশের মূসক আইনে মূসকের পরিধি/নেটওয়ার্ক খুব সীমিত। কাজিত সুফল পেতে হলে আমদানি, উৎপাদন, সেবা এবং পাইকারী ও খুচরা ব্যবসার সকল ক্ষেত্রে ও ব্যাপক পরিধিতে যুগপৎ এ কর ব্যবস্থা বাস্তবায়ন ও অপরিহার্য হলেও বাংলাদেশে এর সম্পূর্ণ বিপরীতে প্রথমে শুধু আমদানি, উৎপাদন ও কাতিপয় সেবায়, প্রবর্তীতে বিভিন্ন সময়ে অনেকটা অপরিকল্পিতভাবে ক্রমবর্ধমান বিকৃতি ও ব্যাপক

অব্যাহতি বা মওকুফসহ এটিকে প্রসারিত করা হয়। প্রবর্তনের পর হতে ইতোমধ্যে ২১ বছরের বেশী সময় অতিক্রম করলেও পাইকারী ও খুচরা ব্যবসার ক্ষেত্রে এখনো Standard মূসক হার প্রয়োগ করা যাচ্ছে না। এতে অব্যাহতি বা মওকুফ ও বিকৃতি এতো ব্যাপক যে দেশের মোট জাতীয় ভোগ বা ব্যয় এর প্রায় ৫০ শতাংশেই এর আওতা বহির্ভূত এবং সব ধরণের অব্যাহতি মিলে tax expenditure এর পরিমাণ জিডিপি-র ৫-৬ শতাংশের কম হবে না।

খ) কতিপয় সেবা খাত ব্যৱtভাব বর্তমান মূসক আইনে করভিত্তি হিসাবে বিনিয়ময় মূল্য বা বাজার মূল্য ধারণার তেমন স্থীকৃত ও অনুমোদিত নেই। আন্তর্জাতিকভাবে স্থীকৃত বিনিয়ম মূল্যের পরিবর্তে এতে উৎপাদন ক্ষেত্রে ধারণাগত Additive Method ভিত্তিক মূল্য, ট্যারিফ মূল্য, অনেক সেবার ক্ষেত্রে সংকুচিত ভিত্তি মূল্য, কোন কোন ক্ষেত্রে স্পেসিফিক কর, কোন কোন ক্ষেত্রে নির্ধারিত মূল্য সংযোজন ইত্যাদি বিভিন্ন ধরণের ব্যবস্থা রাখা হয়েছে। এর কেনাটাই ভাবিক বা আদর্শিক মূসক ব্যবস্থায় স্থীকৃত নয়। উল্লেখ্য, বর্তমান আইন ও বিধির আওতায় অসংখ্য ভিত্তি মূল্যের বিধান থাকায় পণ্য সরবরাহ বা সেবা প্রদানের সকল ক্ষেত্রে Standard Rate বা একই হারে মূসক ধাৰ্য ও আদায় করা যাচ্ছে না।

গ) করযোগ্য পণ্য সরবরাহের ক্ষেত্রে মূল্য ঘোষণা প্রদান ও তা অনুমোদনের বিধান থাকায় সংশ্লিষ্ট করদাতাদের ব্যবসায় হিসাব (business accounts) এর সাথে মূসক হিসাব (Vat accounts) এ ব্যাপক গরমিল হচ্ছে। এতে একদিকে কর ফাঁকি হচ্ছে, করদায়িতা (tax liability) যথাযথভাবে প্রতিক্রিত হচ্ছে না; অন্যদিকে কর প্রশাসনের সাথে করদাতাদের বিরোধ বাড়ছে, ক্ষেত্র বিশেষে যোগসাজসও হচ্ছে। উৎপাদনের অনেক ক্ষেত্রেই প্রকৃত করদায় ছাড়াই কর হিসাবে শুধু ট্রেজারীতে অর্থ জমা দেয়া হচ্ছে। এতে অনেক সময় এ জমা রাজস্ব না হয়ে সরকারের দায় (liability) হচ্ছে।

ঘ) উপকরণ কর রেয়াত বা সমস্যার ক্ষেত্রে নানাবিধ নিয়ন্ত্ৰণমূলক ব্যবস্থা এর প্রকৃত উদ্দেশ্যকেই ব্যাহত করছে। অবশ্য আদর্শ মূসক পরিপন্থী বিভিন্ন বিধানের কারণেই এসব নিয়ন্ত্ৰণ রাখা হয়েছে।

ঙ) করের সীমিত পরিধি, বিনিয়ম মূল্যের পরিবর্তে মূল্য ঘোষণা প্রদান ও অনুমোদন, ক্ষেত্র বিশেষে ট্যারিফ মূল্য বা সংকুচিত ভিত্তিমূল্য, কর অব্যাহতি, উৎসে মূসক কর্তন, অধিম মূসক আদায়, এর ভিত্তিমূল্য, পাইকারী ও খুচরা ব্যবসার ক্ষেত্রে একাধিক ভিত্তিমূল্য, করভারহাসের লক্ষ্যে নির্ধারিত কাঙ্গালিক মূল্যভিত্তি, কর রেয়াত গ্রহণে নানাবিধ নিয়ন্ত্ৰণ ইত্যাদি মূসক ব্যবস্থায় কাৰ্যত: অসংখ্য করহাৰ, করের পৌঁছ: পুনৰ্বিকল ও পক্ষিগত জটিলতা সৃষ্টি করেছে। এর ফলে মূসক ব্যবস্থা বর্তমানে একদিকে আবগারী কর বা বিকৃত কর ব্যবস্থার ন্যায় করের পৌঁছ: পুনৰ্বিকল আক্রান্ত; অন্যদিকে প্রতিপালনের দিক থেকে নিম্নমুখী হচ্ছে। জনেক ব্যবসায়ী নেতা এসব কারণে একবাৰ ক্ষোভ কৰে বলেছিলেন: "VAT is now the new name of Excises".

চ) বর্তমান আইনে মূসক নির্ধারণ ও পরিশোধ কার্যক্রম স্বনির্ধারণী (self assessment) প্রক্রিয়া হলো-

(i) ক্রটিপূর্ণ ডিজাইন ও ক্রমবর্ধমান বিকৃতির ফলশ্রুতিতে এতে উদ্দেশ্যের চেয়ে নিয়ন্ত্রণ ও আনুষ্ঠানিকতা দিনে দিনে প্রাথম্য পাছে, এর business বা operational system অনেক ক্ষেত্রেই বেশ জটিল ও ব্যয়বহুল হচ্ছে। অনেক সময় তা পরিপালনে সহায়ক না হয়ে করদাতাদের মধ্যে অনীহার সৃষ্টি করেছে। নিষ্কর্ষ নিয়ন্ত্রণ ও আনুষ্ঠানিকতার উদ্বৃত্ত হিসাবে করযোগ্য পণ্যের মূল্য ঘোষণা প্রদান ও অনুযোদন দেয়া অগ্রিম অর্থে জমা প্রদান বাজার উঠানমার সাথে ঘন ঘন মূল্য ঘোষণা প্রদান, মূসক সংজ্ঞার অনেকগুলো বুকস অথ একাউটেস সংরক্ষণ করা, বাণিজ্যিক বুকস অথ একাউটেস হতে ভিন্নভাবে মূসক একাউটেস সংরক্ষণ করা- ইত্যাদির সবিশেষ উল্লেখ করা যায়।

(ii). পণ্য ও সেবার করদায়িতা নিরূপণের উদ্দেশ্যে প্রবর্তিত ভিন্ন ধরণের হিসাব পৃষ্ঠক বা বুকস অথ একাউটেস বেশী মাত্রায় নিয়ন্ত্রণমূলক ও প্রকৃত ব্যবসায় হিসাবের সাথে অনেক ক্ষেত্রেই অসমিতিপূর্ণ। ফলে অনেক সময় করদাতাগণকে দু'ধরনের পৃষ্ঠক তথা মূসক হিসাব পৃষ্ঠক ও বাণিজ্যিক হিসাব পৃষ্ঠক সংরক্ষণ করতে হয়। এতে করদাতার পরিপালন রায় বৃদ্ধি পায় বলে পরিপালন হার ব্যাহত হচ্ছে।

চ) বর্তমান মূসক আইন ও বিধি সাংগঠনিক ও প্রণয়নগত (construction) দিক থেকে আন্তর্জাতিক মানসম্পর্ক মূসক আইন ও বিধি ও তদসংক্রান্ত ব্যবস্থাপনার আদলে তৈরী নয়। সাংগঠনিক ও প্রণয়ন মানসম্পর্ক মূসক আইন ও বিধিমালার ন্যায় এতে মূসকযোগ্য কর্মকাণ্ড, পরিধি, তিউনিয়েল, কর পরিশোধ পক্ষতি, উপকরণ কর রেয়াত পক্ষতি, কর হিসাব পৃষ্ঠক, কর দায়িতা নিরূপণ-পক্ষতি, পিরিউডিক রিটার্ন পেশে, ব্যর্থতার নেটোব প্রদান, রিটার্ন পেশ এর ব্যর্থতায় কর এসেসমেট ও অর্ধস্তব/শাস্তি আরোপ, অডিট বা নিরীক্ষা পক্ষতি, অপরাধ, বিরোধ, নিষ্পত্তির বিধান, আশীর্বাদ, বিফান্ত, বকেয়া রাজ্য আদায়, প্রশাসনিক কাঠামো ইত্যাদি সুবিনৃত, স্পষ্ট, প্রযোজ্য ক্ষেত্রে যথাযথভাবে সংজ্ঞায়িত ও সাজানো নয়। এ কারণে নতুন আইন প্রণয়নের উদ্যোগ নিতে হয়েছে। তাছাড়া, একে অনেকটাই আবগারী প্রশাসনিক কাঠামোয় নিয়ন্ত্রণমূলক মানসিকতায় তৈরী করা হয়েছে।

জ) বর্তমান আইনে মূসক নিবন্ধন পদ্ধতি আদর্শ মূসক ব্যবস্থা বাস্কর নয়। একই ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠানের মালিকানাধীন সকল করযোগ্য প্রতিষ্ঠানকে একটি মাত্র নিবন্ধন প্রদান ও কেন্দ্রীয়ভাবে হিসাব সংরক্ষণের সুবিধা প্রদানের পরিবর্তে প্রত্যেকটি আলাদা আলাদা প্রতিষ্ঠানকে আলাদা নিবন্ধন, হিসাব সংরক্ষণ ও আলাদাভাবে করদায় পরিশোধের বিধান করা হয়েছে। এতে কেন্দ্রীয় নিবন্ধন ও সেভাবে হিসাব সংরক্ষণকে অগ্রাধিকার দেয়া হয় নাই। ফলে বর্তমান আইনে করদাতার সনাক্তকরণ নথর বা নিবন্ধন নথর প্রকৃত করদায় নিরূপণ বা করকারি প্রতিরোধে সহায়ক নয়। উল্লেখ্য, আয়কর বা আমদানি নিবন্ধন নথরও একই ধরনের সমস্যায় আক্রান্ত।

ঝ) পাইকারী ও খুচরা ব্যবসায় মূসক আরোপ ও আদায়ের ক্ষেত্রে আদর্শ মূসক ব্যবস্থার ধারণার (৫% স্ট্যান্ডার্ড মূসক হার) বাহিরে গিয়ে অনেকটাই আপোষ্যমূলক মনোভাব নিয়ে আমদানি পর্যায়ে একহারে অগ্রিম মূসক, ছানীয় ব্যবসার ক্ষেত্রে অন্যান্যে মূসক, "যোগানদার" শীর্ষক সেবার আওতাধীন ব্যবসার ক্ষেত্রে আরেকহারে ইত্তাদি বিভিন্ন পদ্ধতিত মূসক আরোপ ও আদায় করা হচ্ছে। এতে অব্যাহতি, কর 'ফারি ছাড়াও মাঠ পর্যায়ে বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে করদাতা, ব্যবসায়ী ও উৎসে কর কর্তনকারী কর্তৃপক্ষের নানাবিধি জটিলতা সৃষ্টি হচ্ছে।

ঝ) তাত্ত্বিক ধারণায় মূসকযোগ্য নয় এমন সেবাকেও (যেমন:-লাইসেন্স প্রদান ও নবায়ন ফি) বর্তমান আইন ও বিধির আওতায় মূসকযোগ্য করা হয়েছে। এর ফলে করদাতাদের সাথে শুধুই বিরোধ বাঢ়ছে।

ট) বর্তমান আইনে যেসব পণ্য বা সেবাকে মূসক থেকে অব্যাহতি দেয়া হয়েছে - সেগুলোকেই আবার "যোগানদার" শীর্ষক সেবার আওতায় মূসকযোগ্য করা হয়েছে।

## (২) বর্তমান মূসক প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনার সংকট :

বর্তমান মূসক প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনার সংকট মূলত: উপরোক্ত ক্রটিপূর্ণ আইন ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতার (institutional capacity) অভাবজনিত সমস্যা। বিগত প্রায় দেড় দশকে পৃথিবীর অনেকে দেশ বাজার অর্থনৈতিকভিত্তিক চলমান বিশ্বায়ন প্রক্রিয়ায় নিজ দেশের অর্থনৈতিক সম্পৃক্ত করার লক্ষ্যে সমৃদ্ধিতাবে আধুনিক তথ্য প্রযুক্তির প্রযোগসহ অন্যান্য শীর্ষৃষ্টি উপরে তাঁদের রাজস্ব প্রশাসনকে সংকেত বা আধুনিকায়নের কার্যকর উদ্যোগ নিলেও দুর্ভাগ্যবশত: আমরা সেকেরে খুব পিছিয়ে আছি। আমরা রাজস্ব বিভাগের কাছে শুধুই ক্রমবর্ধমান হারে রাজস্ব চেয়েছি; কিন্তু তাঁর খায়ে ও পরিবেশের দিকে সমসাময়িক বিশ্ব অভিযন্তার আলোকে তেমন নজর দেয়া হয়নি। ফলে, বর্তমানে এ প্রশাসন নিম্নরূপ নানাবিধি সংকটে আক্রান্ত হয়ে বর্ণিত পরিবেশে পর্যবেক্ষণ হয়েছে:

ক) বর্তমান বিশ্বে বহুল প্রচলিত ধারনার বাহিনী বাংলাদেশের বর্তমান মূসক প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনাকে কর ব্যবস্থার Functional প্রকৃতি অনুসূয়ী না সাজিয়ে Tax type-এর আদলে তৈরী করা হচ্ছে - যা এখনো অব্যাহত আছে। তাছাড়া, করদাতাদের আয়তনের ভিত্তিতে Segmented প্রকৃতির না করে টোগলিক এলাকা ও মূসক সংক্রান্ত সকল কার্যক্রম ভিত্তিক হিসাবে গঠিত করা হচ্ছে। অধিকন্তু মূসক ব্যবস্থাপনা ধারণার সম্পূর্ণ বিপরীতে আবগারী আমদানির নিয়ন্ত্রণমূলক সার্কেল অফিস ও বিভাগীয় দণ্ডের উদ্দেশ্য ও সম্বয়হীন - এ দু'কাঠামোতে তৈরী করা হচ্ছে। এ ব্যবস্থা চলমান বিশ্বের প্রগতিশীল ধারণার পরিপন্থী।

খ) প্রতিপালন ও বাস্তবায়ন ব্যবস্থাপনার দিক থেকে বর্তমান মূসক ব্যবস্থা সম্পূর্ণরূপে ম্যানুয়ালভিত্তিক। অত্যন্ত জরুরী হওয়া সত্ত্বেও এর business system ও ব্যবস্থাপনা এখনো আধুনিক তথ্য প্রযুক্তি দ্বারা অটোমেটেড নয়। করদাতাদের প্রকৃত করদায় দ্রুত ও

সঠিকভাবে যাচাই এর লক্ষ্যে এর ব্যবহারপনা এখনো কাস্টমস/তরক ও আয়কর ব্যবহারপনাসহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট টেক হোল্ডারদের সাথে কানেক্টেডও নয়। ফলে বিভিন্ন কৌশলে রাজী ফাঁকি বা tax gap বৃক্ষি, প্রতিপালন ও বাস্তবায়ন হার হ্রাস ইত্যাদির যেমনি প্রসাৱ হচ্ছে তেমনি কৰদাতারা সঞ্চাসময়ে কম খরচে হয়েরানিমুক্ত পৰিবেশে নিবক্ষণ, রিটাৰ্ড পেশ, কৰ বা বাজৰ জমা, মূসক বিষয়ে বিভিন্ন প্ৰশ্নের জবাৰ, রিফাউন্ড, রিৱোখ নিষ্পত্তি ইত্যাদি বিষয়ে অনলাইন বা দ্রুত ও নিৰ্ভুল সেৱা পাচ্ছে না।

গ) বৰ্তমান মূসক ব্যবহারপনায় যে হাৰে কৰদাতা নিবক্ষণ দেয়া হয় - সে হাৰে কৰদায় সংক্রান্ত মাসিক/মেয়াদী রিটাৰ্ড দাখিল কৰা হয় না এবং সুৰু বা অভিভুবীন নিবক্ষণ বাতিল কৰা হয় না। ফলে বৰ্তমানে প্রায় ৭.৫ লক্ষ নিবক্ষিত কৰদাতার হুলে মাত্ৰ ৬০-৭০ হাজাৰ কৰদাতা রিটাৰ্ড দাখিল কৰে থাকে। নিবক্ষণ নিয়ে কৰণোগ উৎপাদন, সেৱা প্ৰদান বা ব্যবসা কৰেন- এমন ব্যক্তিদেৱকে মাসিক বা মেয়াদী রিটাৰ্ড পেশ ও মূসক প্ৰদানে উভুক্ত বা বাধ্য কৰাৰ লক্ষ্যে বৰ্তমান মূসক প্ৰশাসনেৰ বাস্তবায়ন উদ্যোগ বা তত্ত্বপৰতা তেমন দেখা যায় না।

ঘ) বৰ্তমান বিষয়ে মূসকসহ যে কোন কৰ ব্যবহারপনার প্ৰধান লক্ষ্য হচ্ছে - কৰদায় বিষয়ে কৰদাতাদেৱ মধ্যে বেছচা প্ৰতিপালনেৰ লক্ষ্যে প্ৰয়োজনীয় পৰিবেশে ও উৎসাহ সৃষ্টি কৰা এবং প্ৰযোজ্য ক্ষেত্ৰে তাদেৱকে সহযোগিতা কৰা হলেও সৱৰকাৰী অন্যান্য বিভাগেৰ ন্যায় 'বাংলাদেশেৰ মূসক কৰ্মকৰ্ত্তাদেৱ অনেকেৰে মালসিকতায় সেৱক' ইতিবাচক দৃষ্টিকোণী এখনো তেমন দেখা যায় না মৰ্মে অভিযোগ আছে। কৰদাতাদেৱ সেৱা প্ৰদানেৰ বিষয়ে প্ৰাতিষ্ঠানিক দায়িত্ববোধেৰ চেয়ে এখনো এখনো অনেকেৰে নিকট সংকীৰ্ণ ব্যক্তি বা গোষ্ঠী শাৰ্থই মূখ্য। ফলে মূসক ব্যবহায় বেছচা প্ৰতিপালন (compliance) এমনকি বাস্তবায়ন (enforcement) কোনটিৱেই আশুনুৰূপ বিকাশ হচ্ছে না।

ঙ) জাতীয় অৰ্থনীতিৰ পণ্য বা সেৱা সৱৰবাৰাই ছেইনেৰ (Supply chain) সকল লেনদেন পয়েন্টে বা লেনদেনেৰ ওপৰ ভিত্তি ভাবে আমদানি লক্ষ, মূসক বা আয়কৰ ব্যবহা প্ৰযোজ্য হলেও এ তিনটি কৰ ব্যবহাৰ প্ৰত্যেকটি অতিমাত্ৰায় পৰম্পৰ সম্পৰ্কিত/নিৰ্ভৰীল। এদেৱ পুৰোপৰ সম্পৰ্ক না জৈলে কোনটিই উকৃত কৰদায় জানা সম্ভব নয়। এ বাস্তবতা ও একই রাজ্য বোৰ্ড এৰ অধীনে থাকা সত্ৰেও বাংলাদেশে এখনো বৰ্ণিত তিনটি কৰ ব্যবহাৰ মধ্যে তথ্য যোগাযোগ বা বিনিয়য় ও সময় নেই বললেই চলে। ফলে অনেক ক্ষেত্ৰেই উকৃত তিনটি কৰ ব্যবহায় একই ব্যক্তিৰ পৰম্পৰ সম্পৰক্ষীয় তিনি রকম ব্যবসায় ও কৰ হিসাব পাওয়া যায়।

চ) পৰ্যাণ পৰিবাৰীক্ষণ, পৰিদৰ্শন, বাস্তবায়ন সাধলিত জবাৰদিহিমূলক ব্যবহারপনার অভাবে মূসক কৰ্মকৰ্ত্তা ও কৰদাতাদেৱ দায়িত্ব ও অধিকাৰ বিষয়ে মূসক আইন ও বিধিতে যে সব বিধান (সিটিজেন্স চাৰ্টাৰ) কৰা হয়েছে - কোন পক্ষই তাৰ অনেক গুলোই পালন কৰে না বললেই চলে। উদাহৰণ স্বৰূপ যথা সময়ে নিবক্ষণ প্ৰদান, অভিভুবীন প্ৰতিষ্ঠানেৰ ক্ষেত্ৰে নিবক্ষণ বাতিল, যথাযথভাৱে মূসক হিসাব সহৰক্ষণ ও রিটাৰ্ড দাখিল, কৰ প্ৰদান, যথাসময়ে যথাযথভাৱে রিটাৰ্ড ও কৰ না দিলে ধাৰা ৩৭ ও ৫৫ অনুযায়ী ব্যবহা নেয়া,

বক্ষে পাওনা রাজ্য আদায়, অনিস্পত্তি ও তর্কিত দারী ও মামলা নিশ্চাপ্তি করা, যথাসময়ে বিকান দাকি নিশ্চাপ্তি করা, কর ফাঁকি বা অনিয়ম মামলা দ্রুত নিশ্চাপ্তি করা, মূল্য ঘোষণার উপর যথাসময়ে যথাযথ সিদ্ধান্ত প্রদান ইত্যাদি ক্ষেত্রে আচরণ বা প্রাকটিস এর উন্নোব্র করা যায়।

ছ) বেছা প্রতিপালন বাক্স ও বাস্তবায়নমূলী একটা কার্যকর মূসক ব্যবহাপনা নিশ্চিত করার জন্য জ্ঞান, দক্ষতা ও নিষ্ঠার মানে যে সংখ্যক কর্মকর্তা মূসক বিভাগে থাকা দরকার - বর্তমানে তা নেই। যারা আছেন - তাদের অনেকেরই এ ব্যবহার সাধিক টেকনিক্যাল ও ব্যবহাপনাগত বিষয়ে প্রয়োজনীয় জ্ঞান, দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা নেই। যে কিছু সংখ্যক কর্মকর্তার উচ্চ জ্ঞান, দক্ষতা ও অভিজ্ঞতা আছে তারাও যথাযথ পরিবেশের অভাবে তা কাজে লাগাতে পারে না। আইনী বা আয়োগিক মে কোন সমস্যা বা বিষয়ে বিভিন্ন কর্মকর্তার বিভিন্ন মত বা সিদ্ধান্ত করদাতাদের প্রায়ই বিভাগ করে। এ সমস্যা এ ব্যবহার যথাযথ বাস্তবায়ন ও প্রতিপালনের পথে বড় প্রতিবন্ধকতা।

জ) মূসক বিভাগে কর্মরত বিভিন্ন পর্যায়ের কর্মকর্তাদের কর্মতৎপরতা (Performance) পরিবৰ্ত্তন (Monitoring) পর্যবেক্ষণ ও মূল্যায়নের জন্য সীকৃত ব্যবহাপনা কৌশল যেমন: পরিদর্শন, অভিট/নিরীক্ষা, তদন্ত, কর্মকর্তাদের দায়িত্ব সুনির্দিষ্টকরণ ও সে অনুযায়ী জবাবদিহিতার সাথে দায়িত্ব পালন নিশ্চিতকরণ, যোগ্যতা ও কর্ম অনুযায়ী পদায়ন, প্রশিক্ষণ ইত্যাদি সম্বলিত অভিজ্ঞানের নিয়ন্ত্রণ ব্যবহাৰ (Internal Control System) বর্তমানে যথাযথভাবে কাজ করছে না বলে অভিযোগ আছে। পদায়ন বা দায়িত্ব পদানের ক্ষেত্রে মাপকাণ্ডি হিসাবে যোগ্যতা ও কর্মতৎপরতার চেয়ে অধিকাংশ ক্ষেত্রে equity কথনো কখনো ব্যক্তিগত সম্পর্ক বা তদবিরক্তে গুরুত্ব দিতে হচ্ছে।

ঝ) মূসক বিষয়ে কর্মকর্তাদের জ্ঞান ও দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে কমিশনারেটওয়ারী বা কেন্দ্রীয়ভাবে একাডেমি কেন্দ্রিক সুসংগঠিত ও কার্যকর প্রশিক্ষণের ব্যবহাৰ করা যায় নাই। বিবিধ কারণের মধ্যে কর্মকর্তাদের ব্যাপ্তি এ ক্ষেত্রে অন্যতম একটি সমস্যা।

ঝঃ) স্বনির্ধারণী কর ব্যবহাৰ (self assessment tax system) হিসাবে বাস্তবায়ন (enforcement) তৎপরতার পরিবর্তে বেছা প্রতিপালন সংস্কৃতির (voluntary compliance culture) উন্নয়নের বিকাশই বর্তমান বিশ্বের প্রতিটি কর প্রশাসনের প্রধান লক্ষ্য। করদাতার বেছা প্রতিপালন সংস্কৃতির বিকাশের উদ্দেশ্যে করদাতা সেবা সংজ্ঞেত যথাযথ কৌশল প্রয়োগ ও বাস্তবায়ন অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ হলেও বাংলাদেশে এ লক্ষ্যে গৃহীত কার্যক্রম আশানুরূপভাবে সুসংগঠিত ও কার্যকর নয়। এখানে কর কর্মকর্তাদের সাথে করদাতাদের সম্পর্ক এখনো অধিকাংশ ক্ষেত্রেই সন্দেহের, কখনো কখনো যোগসাজশের। বেছা প্রতিপালন হার বৃদ্ধির লক্ষ্যে করদাতা সেবার পরিধি ও মান এখনো আশানুরূপ নয়। উদাহরণ ঘোষণ করদাতার শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ, করদাতার বেছা প্রতিপালনের জন্য মূসকের বিভিন্ন বিষয়ে লিফলেট, বুকলেট, প্রতিক্রিক প্রকাশ ও বিতরণ interactive website প্রবর্তন, অনলাইন রিটার্ন দাখিল, কর পরিশোধ, দ্রুত বিবরণ প্রদান, হয়রানিমুক্ত পরিবেশে রিটার্ন দাখিল, প্রিন্ট ও ইলেক্ট্রনিক মিডিয়ায় ব্যাপক প্রচার,

সেমিনার, ওয়ার্কসপ এর আয়োজন, কল সেটার হাপন ইত্যাদির উল্লেখ করা যায়। উল্লেখ্য, যথাযথ করদাতা সুবিধা সৃষ্টি ও কার্যকর করতে না পারার কারণে বাংলাদেশের মূসক করদাতাদের অধিকাংশই অনিজ্ঞ সঙ্গেও করদায় প্রতিপালনে আশানুরূপভাবে তৎপর নয়।

ট) বর্তমান কর প্রশাসনে Compliant ও Non Compliant করদাতাদের পূর্ণকৃত বা তিরচৃত করার পর্যাণ কার্যকর প্রতিষ্ঠানিক উদ্যোগ বা ব্যবহা নেই। জাতীয় মূসক দিবসে এর কিছু উদ্যোগ দেখা গেলেও যে পদ্ধতিতে তা নির্ধারণ করা হয় তা প্রকৃত Compliant করদাতা সনাক্তকরণে তেমন কার্যকর নয়।

ঠ) (i) মূসক মূলত: একটি ব্যবহারণী ও খোদ খালাস ভিত্তিক কর ব্যবহা হওয়ায় বিশ্বব্যাপী এর কার্যকর ব্যবহারণা হিসাবে অডিট/নিরীক্ষা কার্যক্রমকে সর্বাধিক গুরুত্ব দেয়া হলেও বাংলাদেশের মূসক ব্যবহায় প্রতিষ্ঠানিকভাবে সুসংগঠিত অডিট/নিরীক্ষা ও তদন্ত কার্যক্রমের সংস্কৃত এখনো তেমন তৈরী হয় নাই। নিরাগণ/নিয়ন্ত্রণমূলক মানসিকতার প্রাথান্য, অডিট বিষয়ে কর্মকর্তাদের অনীহা, প্রয়োজনীয় যোগ্যতা ও নির্ণয় অভাব, সময় সাপেক্ষ, নিরাগণমূলক কাজের চেয়ে অডিট কাজের তুলনামূলক শীর্ষতির অভাব, অডিট কাজের চেয়ে নিরাগণমূলক পদে পদায়নের অগ্রহ ইত্যাদি মূলত: এ জন্য দারী। এসব কারণে এখনে অডিট/নিরীক্ষা কার্যক্রম খুবই সীমিত। আঙ্গরাজ্যিক মানদণ্ড সাধারণত ৪০-৪৫ শতাংশ জনবল অডিট/নিরীক্ষা কাজে নিয়োগ করার প্রয়োজন থাকলেও এখনে এ কাজে ৫ শতাংশ জনবলও নিয়োগ করা যায় না।

(ii) অডিট সিলেকশনে আঙ্গরাজ্যিকভাবে শীর্ষত, ঝুঁকি ব্যবহারণা (risk management) বা ঝুঁকি বিশ্বেষনের উদ্যোগ তেমন নেই বললেই চলে। অটোমেশনের পরিবর্তে ম্যানুয়েলভিত্তিক ব্যবহারণা হওয়ায় প্রকৃতপক্ষে সে রকম সুযোগও খুব কম।

(iii) সাহিবাদিনিক অডিট ও অভ্যন্তরীণ অডিট বিভাগ ও কর্মকর্তাদের মধ্যে কার্যকর যোগাযোগ, সময় ও সহযোগিতা নেই বললেই চলে। অনেক সময় এ দুই সংস্থার সম্পর্ক সহযোগীতার না হয়ে বিরোধপূর্ণ বলে দেখা যায়।

(iv) গুরুত অডিট কার্যক্রমের ভিত্তিতে যাই বা কর যাঁকি উদঘাটিত হয় - সে সব কেস আইনী বিধি বিধান অনুসরণ করে দ্রুত নিষ্পত্তির তেমন উদ্যোগ বা জবাবদিইমূলক তৎপরতা দেখা যায় না। ফলে অধিকাংশ কেস দীর্ঘকাল ধরে বিভাগীয়সহ বিভিন্ন আপীল ও আদালতে অনিস্পৱ থেকে যায়। কখনো কখনো তা হারিয়েও যায়। উল্লেখ্য, এ সব কারণে বর্তমানে হাজার হাজার মাল্লা অনিস্পৱ আছে।

ড) কর কর্মকর্তাদের সাথে করদাতাদের বিভিন্ন কারণে সৃষ্টি বিরোধ নৈর্ব্যক্তিকভাবে নিষ্পত্তির লক্ষ্যে কর কর্মকর্তা ও করদাতারা সহযোগিতার মনোভাব নিয়ে অগ্রসর হন না। বলে দেখা যায়। এ সব ক্ষেত্রে পরম্পর থেকে যথাযথ সহযোগিতা না পাওয়ায় অধিকাংশ

ক্ষেত্রে বিরোধের দ্রুত ও আইনানুগ নিম্পত্তি হয় না। ফলে করদাতারা আশীর্ণ আদালতসহ বিভিন্ন উচ্চতর আদালতের শরণাপন হন। এতে বিরোধ নিম্পত্তি বিলম্বিত হয়। সরকার ন্যায় সঙ্গত রাজ্য আর করদাতা ন্যায় বিচার থেকে বঞ্চিত হয়। উল্লেখ্য, এ মানসিকতা সম্পত্তি চালুকৃত বিকল্প বিরোধ নিম্পত্তি ব্যবস্থাকেও এগুলো দিচ্ছে না।

ট) বর্তমানে মূসক প্রশাসনে মামলা, অডিট আপন্তি, রূজুকৃত দাবীনামা, বকেয়া রাজ্য আদায়, কর রিটার্ন, রাজ্য হিসাব ইত্যাদির ব্যবস্থাপনার মান আন্তর্জাতিক মানদণ্ডে আশানুরূপ নয়।

ণ) করদাতা কর্তৃক প্রেশকৃত রিটার্ন খ্যাত পরীক্ষা করা হয় না। রিটার্ন পরীক্ষা করে করদায় পুনর্নির্ধারণ বা দাবীনামা জারীর ঘটনা খুবই কম। বরং অভিযোগ আছে যারা রিটার্ন দেয় তাদেরকে নানাবিধ হয়রানির স্বীকার হতে হয়। খ্যাত পরিবেশ বিশেষত: কার্যকর পরিবীক্ষণ ও জবাবদিহিতার অভাবই এ জন্য দায়ী।

ত) যথাযথ রাজ্য আদায়ের লক্ষ্যে কতিপয় খাতে প্রবর্তিত ইলেক্ট্রনিক ক্যাশ রেজিস্টার (ECR) কাঞ্চিত কার্যকারিতার দিক থেকে চৰম ব্যৰ্থতায় পর্যবেক্ষণ বলে ধরে নেয়া যায়। এ সব খাতে প্রকৃত করদায় এর সর্বোচ্চ ৩০ ভাগ রাজ্য সরকার পায় বলে সংশ্লিষ্ট মহলের অভিযোগ।

থ) বর্তমানে আদায়কৃত বা প্রাপ্ত রাজ্য এর হিসাব নানাবিধ ঝটিটিতে ভরপুর। অনেক ক্ষেত্রেই তা আইনের সাথেও অসংগতিপূর্ণ। ফলে প্রতি বছুই ট্রেজারী হিসাবের সাথে রাজ্য বোর্ড হিসাবের গড়মিল পাওয়া যায়।

দ) বর্তমান মূসক ব্যবস্থাপনায় বার্ষিক কর্ম পরিকল্পনা, তার বাস্তবায়ন কৌশল ও বাস্তবায়ন প্রতিবেদনের জন্য আলাদা কোন সুসংগঠিত ও টেকসই উদ্যোগ নেই। এর অভাবে মূসক বিভাগের লক্ষ্য, উদ্দেশ্য, দায়িত্ব ও performance বিষয় সরকারের নীতি নির্ধারক ও সূচীল সমাজের নিকট আজানা থেকে যায়।

ধ) মূসক বিভাগের মাঠ পর্যায়ের দণ্ডগুলোর বর্তমান অবকাঠামো অধিকাংশ ক্ষেত্রে অনুমত ও যথাযথ কর্ম পরিবেশ অনুপযোগী। এতে লজিস্টিকসহ আধুনিক ব্যবস্থাপনাগত সুযোগ সুবিধা খুবই অপ্রতুল।

## ৬। বর্তমান মূল্য সংযোজন কর' ব্যবস্থার সাফল্য ও ব্যৰ্থতা (performances):

(ক) রাজ্য বিষয়ক সাফল্য ও ব্যৰ্থতা :

(i) চলতি মূল্যে বাংলাদেশে অভ্যন্তরীণ মূসক এর করযোগ্য পরিধির পরিমাণ জিডিপি-৮ ৫০ শতাংশ হিসাবে ধরা হলে শতভাগ দক্ষতায় উক্ত পরিধি হতে বছরে আনুমানিক প্রায় ৫০-৫৫ হাজার কোটি টাকা অভ্যন্তরীণ মূসক হিসাবে আদায় হওয়ার কথা। বাংলাদেশের বাস্তবতাকে বিবেচনায় নিয়ে যদি ৮০ শতাংশ দক্ষতায় উক্ত রাজ্য আদায় করা যায় তাহলেও বছরে প্রায় ৪০-৪৫ হাজার কোটি টাকা রাজ্য আদায় হওয়ার কথা। গত ২০১০-২০১১ অর্থবছরে অভ্যন্তরীণ সম্পুরক ও মূসক

খাতে আদায় হয়েছে ২৭,০০০ কোটি টাকা। ২০১১-২০১২ অর্থবছরে আদায় হয়েছে প্রায় ৩২,০০০ কোটি টাকা। এতে মূসক এর পরিমাণ আনুমানিক ৬৫ শতাংশ ও সম্পূর্ণ উক্তের পরিমাণ প্রায় ৩৪ শতাংশ। ৬৫ শতাংশ মূসক মানে ২১ হাজার কোটি টাকা। মূসক ২১ হাজার কোটি টাকা হলে মোট মূল্য সংযোজন (value addition) টার্ণওভার (যদিও এর মধ্যে অনেক ক্ষেত্রে উপর্যুক্ত মূল্য ও ক্ষেত্র বিশেষে বৈতরণি অন্তর্ভুক্ত আছে) - হচ্ছে প্রায় ১ লক্ষ ৪০ হাজার কোটি টাকা- যা জিডিপি'র ১৫/১৬ শতাংশ মাত্র। এ তথ্য ও performance অনেকের নিকট গ্রহণযোগ্য হবে না।

(ii) অন্যদিকে উপরোক্ত তথ্যাদির হিসাবে বর্তমানে tax gap হচ্ছে: শতভাগ ক্যাপাসিটিতে প্রায় ১৮-২৩ হাজার কোটি টাকা। আশি ভাগ ক্যাপাসিটি ব্যবহারের ভিত্তিতে ৮-১৩ হাজার কোটি টাকা। অধিকন্তে ২০১২-২০১৩ অর্থবছরে লক্ষ্যমাত্রা ধরা হয়েছে ৪০ হাজার ৪০০ কোটি টাকা। এতে প্রযুক্তি ধরা হয়েছে ২১ শতাংশ। জিডিপি-র প্রযুক্তি ধরা হয়েছে ৭.২ শতাংশ। কাজেই এ বছরও উপরোক্ত করযোগ্য পরিধি ও রাজস্ব চিত্র সেভাবেই পরিবর্তিত হবে। দেশের অর্থনৈতিক বাস্তবতায় ও আন্তর্জাতিক মানে যদি নতুন মূসক আইন প্রণয়নপূর্বক করের পরিধি ও ভিত্তি মৌকাদাবে প্রসারিত করা হয় তাহলে শতভাগ ক্যাপাসিটিতে ২০১৫-১৬ বছরে বাংলাদেশে শুধু অভ্যন্তরীণ মূসকের সম্ভাব্য পরিমাণ ৭০-৮০ হাজার কোটি টাকাও হতে পারে। মূসক বৃক্ষি পেলে আয়কর রাজস্ব ও সেভাবে বৃক্ষি পাবে।

(iii) বর্তমানে আদায়কৃত রাজস্বের সিংহভাগ (প্রায় ৭০ ভাগ) আসে গুটিকয়েক যেমন: সিলারটে, মোবাইল, প্রাকৃতিক গ্যাস, অগ্রিম মূসক, ব্যবসায়ী মূসক, নির্মান সংস্থা, ব্যাংকিং সেবা, যোগানদার ইত্যাদি বড় বড় খাত ও উৎস কর হচ্ছে। এ কঠি খাত ব্যক্তিত করযোগ্য উৎপাদন, সেবা, পাইকারী ও খুচরা ব্যবসার অপরাপর অসংখ্য খাতসমূহের রাজস্ব অবদান মাত্র আনুমানিক ৩০ ভাগ। এ সব অসংখ্য খাতের অধিকাংশই জিডিপিতে সংশ্লিষ্ট খাতের অবদানের হিসাবে সংশ্লিষ্ট খাতে ব্যবহৃত ক্যাপাসিটির অর্ধাং প্রকৃত রাজস্বের মাত্র আনুমানিক ১৫ থেকে ৬০ শতাংশ কর দেয় বলে বিভিন্ন উৎস হতে প্রাণ তথ্য পর্যালোচনায় প্রতীয়মান হচ্ছে। ফলে এ সব খাতে কর ফাঁকির বা tax gap এর পরিমাণ প্রায় ৪০ থেকে ৮৫ শতাংশ - যা অভ্যন্তরিক বলে বিবেচিত। উল্লেখ্য, মূসকে tax gap হলে তা আয়কর এর ক্ষেত্রেও tax gap সৃষ্টি করে।

(x) বর্তমান আইন অনুযায়ী বার্ষিক ৭০ লক্ষ টাকার অধিক টার্ণওভার হলে সংশ্লিষ্ট করযোগ্য উৎপাদক, সেবা প্রদানকারী ও পাইকারী এবং খুচরা ব্যবসায়ীকে মূসক এ নিবন্ধিত হয়ে তার প্রকৃত টার্ণওভার অনুযায়ী মাসিক/মেয়াদী রিটার্ন এর মাধ্যমে প্রদেয় মূসক দেয়ার বিধান। এই হিসাবে বাংলাদেশ অর্থনৈতিক বর্তমান জিডিপি'র আয়তন ও উচ্চ জিডিপি'তে বিভিন্ন খাতের খাতওয়ায়ী অবদান এবং এ খাতগুলোর মূসকযোগ্য পরিধি বিবেচনায় নিলে এদেশে বর্তমানে কমপক্ষে দুই থেকে সাড়ে আড়াই লক্ষ ব্যক্তি বা প্রতিটানকে মাসিক/মেয়াদী রিটার্ন এর মাধ্যমে মূসক দেয়ার কথা। সেখানে বর্তমানে রিটার্ন দিচ্ছে মাত্র ৬০ থেকে ৭০ হাজার। অর্ধাং মূসক ক্যাপাসিটির মাত্র ২৮ শতাংশ।

(গ) টার্পওভার করের ক্ষেত্রে একই চিত্র দেখা যায়। এখাতে সমর্থ দেশে আধুনিক তিনি থেকে সায়ে তিনি লক্ষ প্রতিষ্ঠান টার্পওভার কর দেয়ার কথা - যার পরিমাণ ন্যূনতম ১০০ কোটি টাকা হতে পারতো। বর্তমানে মাত্র কয়েক হাজার করদাতা এ কর দিচ্ছে এবং পরিমাণ দুই থেকে আড়াই কোটি টাকা মাত্র।

#### ৭। সীমাবদ্ধতা ও সংকট থেকে উত্তরণের উপায় :

(ক) বর্তমান আইন ও বিধির সংক্ষার বা আধুনিকায়ন: উপরোক্ত সীমাবদ্ধতা ও সংকট থেকে বর্তমান মূল্যক ও বিধিকে মুক্ত করার লক্ষ্যে উক্ত আইন ও বিধিতে মৌলিক সংক্ষার অথবা নতুন করে মূল্যক আইন প্রণয়ন করতে হবে। বিদ্যমান আইনের সংক্ষার অথবা নতুন করে আইন প্রণয়ন- যে পদ্ধতিই অবলম্বন করা হোক, উক্ত কাজ করার সময় আদর্শ মূল্য সংযোজন কর ব্যবহার মৌলিক বৈশিষ্ট্য বা গুনাবলী, বর্তমান আইনের উত্তোলিত সীমাবদ্ধতা, সংকট, আদর্শ-জাতীয় মূল্যক ব্যবহাৰ প্রণয়নের মৌলিক বিষয়সমূহ ইত্যাদি অবশ্যই বিবেচনায় রাখতে হবে- যাতে নতুন আইনটি আন্তর্জাতিক আদর্শ ব্যবহার মানদণ্ডে উত্তীর্ণ ও দেশীয় অধিনীতি, ব্যবসায় ও সংস্কৃতি বান্ধব হয়। নতুন আইন প্রণয়নকালে মূল্যক পরিধি, মূল্যক হার, মূল্যক সীমা (threshold) ও মূল্যক ভিত্তিমূল্য- এসব মৌলিক বিষয়কে সর্বাধিক গুরুত্ব দিতে হবে। কারণ এসব বিষয় বিশেষত: মূল্যাভিষ্ঠি ও পরিধি এবং করার ক্ষেত্রে ব্যবহৃত বর্তমান মূল্যক আইন কার্যকর মূল্যক ব্যবহাৰ হিসাবে কাজ না করে মূল্যকের নামে আগামীৰ ব্যবহায় পর্যবেক্ষণ হয়েছে। এ লক্ষ্যে সমতুল্য অন্যান্য দেশের অভিজ্ঞতা, আমদানি অধিনীতির উন্নয়ন পরিস্থিতি ও অবস্থা, বাণিজ্যিক পরিবেশ, আমদানি শক্তি কর নীতি, প্রযোক্ষ কর বা আয়কর নীতি কাঠামো, আইন, কর দাতা সংস্কৃতি, ব্যবসায়ী সমাজের মূল্যায়ন ইত্যাদিকেও বিবেচনায় নিতে হবে। উপরোক্ত মৌলিক বিষয়সহ গুরুত্বপূর্ণ অন্যান্য বিষয়ে চলমান আন্তর্জাতিক সর্বোন্নম অভিজ্ঞতার (best practice) আলোকে সিদ্ধান্ত হলে বিশ্ব অভিজ্ঞতা ও সমতুল্য অন্যান্য দেশের আইনের আলোকে দেশজ উপযোগী মূল্যক আইন ও বিধি বিশেষত: আইনের কর আরোপ ও আদায় সংক্রান্ত বিধান (charging ও machinery provisions) প্রণয়ন করা বর্তমানকালে বছল প্রচলিত আন্তর্জাতিক অভিজ্ঞতায় তেমনি কঠিন নয় বলে মনে করি। আরো খেয়াল রাখতে হবে- কর আরোপ ও আদায় সংক্রান্ত মৌলিক বিষয় বাদ দিয়ে শৌগ বিষয় যেন মূল আইনে ছান না পায়। পদ্ধতি, প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনাগত বিষয়াদি মূল আইনের পরিবর্তে বিধিতে, প্রয়োজনে 'কর প্রশাসন আইন' (Tax Administration Law) নামে নতুন আইন প্রণয়ন করে তাতে সংস্থান করা যায়। আশা করা যায়, নতুন খসড়া আইন প্রণয়নকালে এসব বিষয়াদি বিবেচনায় নেয়া হবে।

(খ) শুধু মূল্যক আইনকে আন্তর্জাতিক মানে আধুনিকায়ন করলেই চলবে না। দেশের অধিনীতিতে কার্যকর এবং বিদ্যমান বা ভবিষ্যত মূল্যক। আইনের অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ পরিপূর্ক আমদানি শক্তি কর আইন, নীতি এবং প্রযোক্ষ কর বা আয়কর নীতি, কাঠামো ও আইনেরও একই বিবেচনায় এবং ধারায় সংক্ষার বা আধুনিকায়ন করতেই হবে। একটিকে বাদ দিয়ে শুধু অন্যান্য সংক্ষার করা হলে কাজিত্ব ফল পাওয়ার সম্ভাবনা খুব কম; বরং এতে জটিলতা আরো বাড়তে পারে।

- (g) আধুনিক মূসক প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনা নির্মাণের লক্ষ্যে করণীয় বিষয়:  
 যথাযথ আইন প্রয়োগের পাশাপাশি বিশ্ব অভিজ্ঞতার আলোকে মূসক তথা সমগ্র  
 রাজস্ব বিভাগের পরিবেশ উন্নয়নপূর্বক এর সক্ষমতা বাড়াতে হবে। সে লক্ষ্যে নিচের  
 পদক্ষেপ নেয়া যায় :
- (i) করদাতাদের নিবন্ধন নথর বর্তমানের বিভিন্ন উদ্দেশ্যে প্রদত্ত বিভিন্ন নথরের  
 পরিবর্তে আধুনিক ও সর্বোত্তম বিশ্ব অভিজ্ঞতার আলোকে একটি অভিন্ন জাতীয় নথরে  
 ঢেলে সাজাতে হবে। যাতে একজন করদাতা আমদানি, উৎপাদন, ব্যবসা বাণিজ্য,  
 ব্যাংক হিসাব, আয়কর তথ্য, প্রধান প্রধান ভোগ ব্যয় তথ্য ইত্যাদি সবকিছু একসাথে  
 একই সময়ে পাওয়া যায়। এটি সকল প্রকার পরোক্ষ ও প্রত্যক্ষ করের জন্য  
 প্রযোজ্য।
  - (ii) মূসক, শক্ত ও আয়কর- এ তিনটি আইনের আওতাধীন business বা  
 operational পরিবেশ যথাযথভাবে পরীক্ষা ও পর্যালোচনাপূর্বক তাকে  
 আঙুর্জিতকামন সম্পন্ন ও উপযোগী করে উক্ত পরিবেশকে সমর্পিতভাবে আধুনিক  
 প্রযুক্তি ও বিশ্বানন্দের জন্য এবং অভিজ্ঞতা দ্বারা ডিজিটালাইজড/অটোমেটেড করতে  
 হবে। এর কোন বিকল্প নাই। এটি কার্যকরভাবে করা না গেলে অন্য সব উদ্দেশ্যগ  
 বিফলে যাবে।
  - (iii) কার্যকরিতায় দুর্বল বলে বিশ্ব পরিবেশ থেকে দ্রুত উঠে যাচ্ছে বিধায় মূসক  
 এমনকি আয়কর বিভাগের বর্তমানের প্রধানত tax type, টোগলিক এলাকাভিত্তিক  
 ও কর সংক্রান্ত সকল কার্যক্রম কেন্দ্রীভূত প্রশাসনিক ও ব্যবস্থাপনাগত কাঠামো এর  
 পরিবর্তে বিভিন্ন দেশে প্রবর্তিত ও অধিকরণ ব্যয় সাধ্যী এবং ফলদারক  
 functional type [যেমন: নিবন্ধন কার্যক্রম (নিবন্ধন প্রদান ও বাতিল), রিটার্ন  
 (দায়িল ও প্রসেসিং), রাজস্ব একাউন্টিং, করদাতা সেবা, বাস্তবায়ন (অডিট ও তদন্ত),  
 বাস্তবায়ন (পরিবীক্ষণ ও পরিদর্শন), বিরোধ ও মাঝবাতার ব্যবস্থাপনা, এসেসমেন্ট,  
 দায়ীনাম্য ও বকেয়া রাজস্ব আদান, মানবসম্পদ ব্যবস্থাপনা, অবকাঠামো ও উন্নয়ন  
 ইত্যাদি] এবং সমষ্টিশৈলী বা আয়নভিত্তিক (segmented) প্রশাসনিক ও ব্যবস্থাপনা  
 কাঠামো (যেমন: এলসিই, এলসিইটি ও এসটাইটি) উভয় বিভাগে আলাদা করে  
 গঠন/প্রতিষ্ঠাপন বিষয়ে যথাচীন্ত্র সম্পর্ক সিদ্ধান্ত নেয়া দরকার। এ বিষয়ে সিদ্ধান্ত নিতে  
 না পারলে বা অহেতুক দেরী করলে নতুন আইন প্রণয়ন ও পরিবেশকে  
 ডিজিটালাইজড করেও তেমন ফল আসবে না।
  - (iv) মূসক বিভাগের দীর্ঘদিনের জনবল সংকৃত আগামী কয়েক মাসের মধ্যে নিষ্পত্তি  
 হবে বলে আশা করা যায়। মানব সম্পদ বিষয়ে এখন বড় চ্যালেঞ্জ হবে— নতুন ও  
 পুরাতন সকল কর্মকর্তাদের বর্তমান আইন, বিধি, এর সীমাবদ্ধতা, প্রায়োগিক বিষয়,  
 প্রস্তাবিত আইন, প্রশাসন, প্রস্তাবিত ব্যবস্থাপনা কাঠামো ও পরিচালনা পক্ষতি, কর  
 কর্মকর্তাদের দৃষ্টিভঙ্গি (mindset) ইত্যাদি বিষয়ে ব্যাপক প্রায়োগিক প্রশিক্ষণ প্রদান

করা। উদ্দেশ্য কর্মকর্তাদের প্রয়োজনীয় জ্ঞান, দক্ষতা, অভিজ্ঞতা, নিষ্ঠার মান বৃদ্ধি ও দৃষ্টিভঙ্গির পরিবর্তন না করে তবু নতুন আইন প্রণয়ন ও পরিবেশ অটোমেশন করে আধুনিক, ফলদায়ক রাজস্ব প্রশাসন তৈরী করা ও চালানো তেমন সম্ভব হবে বলে মনে হয় না।

(v) মূসক বিভাগের অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থাকে আরো সুসংগঠিত, কার্যকর ও প্রাতিষ্ঠানিক করতে হবে। প্রতিটি স্তরে প্রত্যেক কর্মকর্তার কার্যাবলী বা দায়িত্ব সুনির্দিষ্ট করে এর ভিত্তিতে তার performance পরিবীক্ষণ, পরিদর্শন, নিরীক্ষা, পিরিয়ডিক রিপোর্ট, তদন্ত, পুস্কার, তিরকার, ইত্যাদি জবাবদিহিমূলক কাঠামোর মাধ্যমে নিশ্চিত করতে হবে। কর্মকর্তাদের পদায়ন ও পদেন্দ্রিয়তি - যোগ্যতা, performance ও নিষ্ঠার ভিত্তিতে করতে হবে। তাছাড়া অন্যান্য দেশের অভিজ্ঞতার আলোকে সিভিল সার্ভিস কাঠামোতে রাজস্ব বিভাগের কর্মকর্তা বিশেষত: ক্যাডার কর্মকর্তাদের পদমর্যাদা পুন:নির্ধারণ করা দরকার। এতে বর্তমানের মেধা নিষ্কাশন (brain drain) বন্ধ হবে ও কর্মকর্তারা পেশাগত কাজে আরও মনযোগী হবেন।

(vi) (1) বেছায় কর প্রতিপালন বৃক্ষিকঙ্গে করদাতা সেবার পরিমাণ ও মান বৃদ্ধি তথ্য প্রতিপালন উপযোগী পরিবেশ তৈরী করতেই হবে। এ জন্য অন্যান্য বিষয়ের সাথে সর্বাংগে দরকার করদাতাদের বিষয়ে কর কর্মকর্তাদের মনোভাবের ইতিবাচক পরিবর্তন। মনে রাখতে হবে ৯৫ শতাংশ করদাতাই ভালো। পরিবেশ পেলে তারা compliant হবেন।

(2) করদাতাদের বেছায় compliant করতে হলে প্রতিপালন পদ্ধতি সহজ ও সহজ এবং ব্যয় সংরক্ষণ করতে হবে। করদাতাদের কর পদ্ধতি বিষয়ে ব্যাপক প্রশিক্ষণ দিতে হবে। এ জন্য কর ব্যবস্থার মৌলিক সকল বিষয়ের উপর লিফলেট, পুস্তিকা প্রকাশ, প্রচার বা বটন করতে হবে। সন্তান্য সকল প্রক্রিয়া উপর সহলিত পুস্তিকাও প্রকাশ ও interactive website চালু করতে হবে। কর পদ্ধতি বিষয়ে প্রিন্ট ও ইলেক্ট্রনিক মিডিয়ায় ব্যাপক প্রচার করতে হবে। সেমিনার ও ওয়ার্কশপেরও আয়োজন করতে হবে।

(vii) মাসিক বা পিরিয়ডিক রিটার্ন পেশের বিষয়টিকে দক্ষ মূসক ব্যবস্থাপনার প্রাথমিক সংকেত/indication হিসাবে অবশ্যই দেখতে হবে। সে জন্য এ ব্যবস্থাকে সার্বিকভাবে কার্যকর করতে হবে। বর্তমানের রাটিন কাজে পর্যবেক্ষণ ঝঁঁঁগাত্মক অবস্থা থেকে এটাকে মূসক ব্যবস্থাপনার মূল চালিকা শক্তি হিসাবে কাজে লাগাতে হবে। যারা রিটার্ন দিবে না তাদের ক্ষেত্রে আইনানুযায়ী নোটিশ প্রদান, অর্ধদ- আরোপ ও কর এবং সুদ নির্ধারণ করত: দাবীনামা জারী ও তা আদায় করতে হবে।

- (viii) মূসক বাস্তবায়নকে আরো সুপরিকল্পিত, সুসংগঠিত ও জবাবদিহিমূলক করতে হবে। এ জন্য পরিকল্পিত ও সমর্থিত অডিট, পরির্দশন ও পরিবার্কণ কাজ করতে হবে। বকেয়া রাজ্য আদায়, বিরোধ ও মামলা নিষ্পত্তির ব্যবস্থাপনাকে আরো গতিশীল ও বৃছজ করতে হবে। ECR যাতে কার্যকর হয় তা নিশ্চিত করতে হবে। Non-compliant, short filer, stop filer, non filer দেরকে চিহ্নিত করে বুঁকি ব্যবস্থাপনার আওতায় তাদের ক্ষেত্রে যথাযথ ব্যবস্থা নিতে হবে। ডিজিটালইজড পরিবেশে এ সব করা সহজ। তবে তার অবর্তমানে ও বর্তমান ম্যানুয়াল পরিবেশে ত্বরিত জনবল ও কমিশনারেট এবং দণ্ড বৃঁকি পাওয়ায় সীমিতভাবে হলেও তা সঙ্গে। শুধু দরকার নেতৃত্ব ও নিষ্ঠার।
- (ix) সরকারী হিসাব কমিটির মাধ্যমে জাতীয় সংসদ ও সরকারের নিকট মূসক বিভাগের ভাবযূর্তি বৃক্ষিকলে সাংবিধানিক অডিট বিভাগ ও মূসক বিভাগের অভাসূরীণ অডিট বিভাগের মধ্যে স্থায়ী সমর্থয়, যোগাযোগ ও সহযোগিতার পরিবেশ তৈরী করতে হবে। উভয়কে একসাথে কাজ করতে হবে। সাংবিধানিক অডিট বিভাগের অডিট আপস্তির দ্রুত ও কার্যকর আইনাবৃগ নিষ্পত্তি করতে হবে। এটিও সাধারণ কাজ। কিন্তু নিষ্ঠা ও আন্তরিকতার অভাবে বর্তমানে এটি বেশ জটিল পরিবেশে পর্যবেক্ষণ।
- (x) মূসক বিভাগের বিরোধ ও মামলা ব্যবস্থাপনাকে আরো কার্যকর ও সচল এবং জবাবদিহিমূলক করতে হবে। আগুলি আদালতসহ উচ্চতর আদালতে বিচারাধীন মামলার দ্রুত ও কার্যকর নিষ্পত্তির উদ্যোগ নিতে হবে। সম্পত্তি চালুক্ত বিকল্প বিরোধ নিষ্পত্তি ব্যবস্থাকে কাজে লাগিয়ে বিরোধ বা মামলা নিষ্পত্তির কার্যকর উদ্যোগ নিতে হবে।
- (xi) বকেয়া রাজ্য ব্যবস্থাপনাকে আরো গতিশীল ও কার্যকর করতে হবে। অন্যান্য দেশে অভিভাবক আলোকে এ সংক্রান্ত কাজকে ঢেলে সাজাতে হবে।
- (xii) ক্ষুদ্র ব্যবসায়ীদের জন্য আইনে প্রত্বিত বিশেষ কর ব্যবস্থাকে বিশেষ ব্যবস্থাপনায় উক্ত ব্যবসায়ী বাক্স করে বাস্তবায়ন করতে হবে।
- (xiii) মূসক বিভাগের মাঠ পর্যায়ের দণ্ডগুলোতে প্রয়োজনীয় ও উপযোগী অবকাঠামো নির্মাণ/ব্যবস্থা ও লজিস্টিকসহ আধুনিক ব্যবস্থাপনাগত সুযোগ সুবিধা বৃঁকি করতে হবে।
- (xiv) আধুনিক মূসক প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনার ন্যায় বাংলাদেশের মূসক ব্যবস্থাপনায়ও মূসক বিভাগের প্রতি বছরের লক্ষ্য, উদ্দেশ্য, কর্মপরিকল্পনা, তার বাস্তবায়ন কৌশল ইত্যাদি সম্বলিত বার্ষিক পরিকল্পনা ও উক্ত পরিকল্পনা বাস্তবায়ন পরিস্থিতি সম্পর্কিত বার্ষিক প্রতিবেদন এর প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা করতে হবে। এটি জাতীয় রাজ্য বোর্ডের বর্তমান বার্ষিক প্রতিবেদনের অতিরিক্ত হিসাবে বিবেচিত হবে। এতে এই বিভাগের দায়িত্ব ও পারফরমেন্স এবং সমস্যা বিষয়ে সরকারের নীতি নির্ধারকসহ সূশীল সমাজ অবহিত হতে পারবেন। এ পদক্ষেপ জনসূচিতে মূসক বিভাগের ভাবযূর্তি ও বৃঁকি করবে।

(xv) পরোক্ষ ও প্রত্যক্ষ সকল কর ব্যবস্থা কার্যকারণের দিক থেকে পরম্পর সম্পর্কিত বিধায় মূলক প্রশাসন ও ব্যবস্থাপনাকে উপরোক্তভাবে তেলে সজানোর পাশাপাশি যুগপৎভাবে শুল্ক ও আয়কর পদ্ধতি ও ব্যবস্থাপনাকে প্রায় একইভাবে, একই পদ্ধতিতে তেলে সজানতে হবে। তা না হলে মূলক ব্যবস্থাপনার যথাযথ সুফল পাওয়া যাবে না।

(xvi) সর্বোপরি, দেশের সুশাসনের মান অবশ্যই আরো বৃদ্ধি করতে হবে। সমাজ ও রাষ্ট্রের অন্যান্য প্রতিষ্ঠান ও প্রেরীর মধ্যে শাসন/সুশাসন একই সময় একই ধারায় একই গতিতে আনতে না পারলে তখন মূলক বিভাগে সংকারের মাধ্যমে এতে সুশাসন তেমন আনা যাবে বলে হ্যানে হ্যানে না।

#### ৮। উপসংহারণ

শুল্ক ও আয়কর বিভাগসহ মূলক বিভাগের আধুনিকায়নের জন্য উপরোক্ষ সকল সংক্ষার প্রস্তাব ৪ থেকে ৫ বছর মেয়াদে বাস্তবায়ন করতে সম্ভব ব্যয় হবে ১০০০ থেকে ১২০০ কোটি টাকা। আর এ সব সংক্ষার প্রস্তাব বাস্তবায়িত হলে দেশে অর্থনৈতিক সুশাসনের মান বৃদ্ধি ছাড়াও প্রত্যক্ষভাবে কর-জিডিপি'র অনুপাত বর্তমানের ১০ শতাংশ হতে আগামী ৪/৫ বছরে ১৪/১৫ শতাংশে পৌছবে বলে আশা করা যায়। কাজেই মূলকসহ রাজ্য বিভাগের সার্বিক সংক্ষার বা আধুনিকায়ন এখন সময়ের সবচেয়ে জরুরী দারী।

সৌজন্যে :



গ্রীন ডেল্টা ইন্সুরেন্স কোম্পানী লিমিটেড  
Green Delta Insurance Company Limited